

## LE RÉSEAU SCET

Le Réseau SCET est un objet singulier dans le monde des opérateurs publics territoriaux au service des politiques publiques. Il complète, depuis 1955, l'offre de service de la SCET en tant qu'entreprise leader du conseil aux collectivités territoriales. Ce dispositif national allie production de contenus (guides, observatoires, documents types, etc.), animation de communautés professionnelles, expertises juridiques et métiers, formation professionnelle et recrutement de compétences. Ces offres de services, dont les accès sont facilités par une plateforme dématérialisée, sont commercialisées dans chaque région auprès des opérateurs publics territoriaux, établissements publics locaux, bailleurs, établissements publics d'aménagement, établissements publics fonciers, etc. En 2025, ce réseau professionnel regroupe 400 clients et plus de 6000 collaborateurs, en France métropolitaine et dans les territoires ultramarins.

Ces trois dernières années, le Réseau SCET s'est profondément transformé, à l'image de l'ensemble du Groupe. Les offres de services ont été repensées dans leurs contenus, leurs formats et leurs modalités d'accès, pour mieux répondre à la diversité des clients (métiers, taille, statuts) et des contextes territoriaux.

Les compétences ont également été renforcées et élargies, à l'exemple de l'équipe juridique. Le Réseau a pour mission d'accompagner les opérateurs dans l'exercice de leurs activités, la concrétisation de leurs projets, la sécurisation, mais aussi dans l'adaptation, l'organisation et la performance de leurs entreprises. En mobilisant les compétences internes du Groupe et celles de ses partenaires, le Réseau a su renforcer sa promesse auprès des clients, tant sur les dimensions opérationnelles et stratégiques, qu'en matière de qualité ou de réactivité.

La conception d'une ligne éditoriale chaque année depuis 2023 a eu pour objectif de formuler avec nos clients, et en associant les équipes conseil du Groupe ainsi que la revue *Urbanisme*, trois à quatre enjeux à forts impacts pour les opérateurs publics territoriaux. Ces enjeux feront l'objet de travaux collectifs et d'approfondissements tout au long de l'année avec, à la clé, la production de guides et d'outils à la main de nos clients.

Ces dernières années, le Réseau a su adopter une posture d'écoute et de repérage des signaux faibles dans les territoires pour être force de proposition auprès de ses clients sur des sujets qui impacteront demain leurs métiers et leurs modèles économiques.

L'organisme de formation s'est également engagé dans une profonde refonte. Il a concentré son offre sur les cœurs de métier des opérateurs publics territoriaux, en proposant, par exemple, des parcours de formation d'une dizaine de jours qui participent à la montée en compétence des collaborateurs et qui, de plus, renforcent leur réseau professionnel. Parallèlement, de nouvelles formations ont été conçues autour de sujets comme l'innovation, l'adaptation au changement climatique, la conduite du changement, ou encore la responsabilité sociétale des entreprises.

Cette transformation n'est pas terminée. Une nouvelle plateforme dématérialisée sera opérationnelle en 2026, totalement remodelée pour offrir une expérience client à plus grande valeur ajoutée et faciliter l'innovation.

*Marie-Odile Farineau, directrice du Réseau SCET*

## sommaire

### p4 « LE "STATU QUO" MÈNERAIT À UN EFFONDREMENT ACCÉLÉRÉ DE LA BIODIVERSITÉ »

*Intervention de Gonéri Le Cozannet, chercheur au BRGM*

### p6 L'EAU, UN ENJEU SOCIÉTAL

*Comment repenser l'aménagement des territoires pour mieux préserver ce bien commun ?*

### p9 « LES EPL APPORTENT DES SOLUTIONS ADAPTÉES À CHAQUE RÉGION »

*Entretien avec Isabelle Bonnaud-Jouin, responsable de l'économie mixte à la Banque des Territoires*

### p10 DES SOLUTIONS POUR RAFRAÎCHIR LA VILLE

*Tour d'horizon de solutions concrètes pour un urbanisme résilient*

### p13 « LE MAILLAGE TERRITORIAL DES EPL PERMET DE MUTUALISER LES OPÉRATIONS »

*Entretien avec Nicolas Turcat, responsable du service Éducation, inclusion numérique et services aux publics à la Banque des Territoires*

### p14 LITTORAUX EN SURSIS, TERRITOIRES EN TRANSITION

*Le renoncement maîtrisé, un tournant stratégique qui redéfinit en profondeur les pratiques d'aménagement*

### p17 « PARTIR DU TERRAIN POUR COMPRENDRE CHAQUE TERRITOIRE »

*Entretien avec Michel-François Delannoy, directeur du département Appui aux territoires de la Banque des Territoires*

### p18 « IL FAUDRAIT S'ORIENTER VERS UNE PLANIFICATION DYNAMIQUE »

*Entretien avec Agnès Thouvenot, première adjointe déléguée à la transition écologique, à l'urbanisme et à l'habitat à Villeurbanne*

